

# Ärztliche Führung

23. - 25.05.2022  
13. - 15.06.2022  
05. - 07.09.2022  
21.11.2022

Ein praxisorientiertes Intensivprogramm der  
Ärzttekammer Berlin  
nach dem Curriculum der  
Bundesärztekammer

## Ärztliche Führung - ein praxisorientiertes Intensivprogramm

Führen bedeutet, sich jeden Tag im Spannungsfeld unterschiedlichster Erwartungen zu bewegen. Darin wirkungsvoll zu handeln, ist anspruchsvoll und will gelernt sein: Mitarbeitende führen, professionelle und interprofessionelle Zusammenarbeit gestalten, Qualität und Sicherheit gewährleisten, betriebswirtschaftliche Anforderungen umsetzen. Die Aufgaben sind vielfältig.

Wie kann mit diesen Herausforderungen umgegangen werden? Wie können Handlungsspielräume gesehen und professionell genutzt werden? Welche Strategien helfen, um wirkungsvoll führen zu können? Welche persönlichen Stärken bringen Sie dafür mit?

Im Fokus des 10-tägigen Intensivprogramms „Ärztliche Führung“ steht die Führungsperson selbst. Denn Führung bedeutet mehr als ein bloßes Plus an Aufgaben.

Die Veranstaltung vermittelt das nötige konzeptionelle Wissen und die Evidenz dazu. Essentielle Kompetenzen werden trainiert, um wirkungsvoll führen zu können. Die Veranstaltung verbindet Wissenschaft mit Praxis und setzt auf eine inspirierende Lernkultur.

Die Veranstaltung richtet sich an Ärztinnen und Ärzte in leitender Funktion, vor allem an Oberärztinnen und Oberärzte in Krankenhäusern oder in Leitungspositionen von anderen größeren Einrichtungen der Patient:innenversorgung wie z.B. MVZ, die intensiv an sich arbeiten möchten.

### VERANSTALTUNGSORT

Gästehaus Blumenfisch am  
Großen Wannsee  
Am Sandwerder 11-13, 14109 Berlin  
T +49 30 805 801 69



Ihr Weg zu uns

#### mit dem Auto

Autobahn A 115, Ausfahrt Wannsee, Richtung Wannsee, an der Kreuzung Kronprinzessinnenweg/Potsdamer Chaussee rechts in den Kronprinzessinnenweg.

#### S-Bahn (S1 oder S7):

Bahnhof Berlin-Wannsee; nach Verlassen des Bahnhofs die Straße Kronprinzessinnenweg an der Ampel überqueren und in die Straße Am Sandwerder gehen; nach 270m, linke Seite.

Stand: 1. September 2021

Abteilung Fortbildung/Qualitätssicherung

## 1. Modul 23. – 25. Mai 2022

---

**Führung heute** - Ziel: Übersicht über Grundfragen und aktuelle Ansätze des Führens und der Führungsforschung erlangen

**Erfolgsfaktoren wirksamer Führung – Erfahrung, Evidenz und Stolpersteine** - Ziel: Klarheit gewinnen, worauf es bei gelingender ärztlicher Führung ankommt. Erste Anwendungen erproben.

**Führen in Organisationen des Gesundheitswesens** - Ziel: Besonderheiten des Führungskontextes in Organisationen des Gesundheitssystems verstehen. Wichtige Entwicklungsdynamiken des Systems identifizieren können.

## 2. Modul 13. – 15. Juni 2022

---

**Die eigenen Stärken** - Ziel: Stärkenorientierte Perspektiven auf den eigenen Führungsstil kennenlernen und vertiefen.

**Direkte Führung** - Ziel: Führungskommunikation anwenden, erproben und verbessern. Impulse für die Gesprächsführung erhalten und wichtige Kommunikationsformen ärztlicher Führung kennen und anwenden können. Meetings gestalten.

**Einfluss, Macht, Gender** - Ziel: Möglichkeiten und Grenzen von Führung umfassend kennenlernen und entsprechende Strategien entwickeln. Mit den „Schattenseiten“ der Führung und den «Spielen» der Organisation konstruktiv umgehen können. Feminisierung und „gender issues“.

## 3. Modul 05. – 07. September 2022

---

**Sich selbst führen** - Ziel: Wichtige Instrumente und Konzepte der Selbstführung kennen und anwenden

**Organisation und Team als Kontexte des Führens** - Ziel: Teamdynamiken, informelle Beziehungen und formale Strukturen in Organisationen als wesentliche Kontexte des ärztlichen Führens begreifen und für Interventionen nutzen können.

### **Betriebswirtschaftliche Grundlagen (interaktives Planspiel)**

Ziel: Betriebswirtschaftliche Grundlagen und die finanzielle Steuerung in Gesundheitseinrichtungen verstehen

## 4. Modul Transfertag 21. Nov. 2022

---

Der Transfertag dient dazu, die in der Veranstaltung gemachten Erfahrungen zu reflektieren, zu analysieren, die entsprechend individuellen «Lessons learned» zusammenzufassen und so nachhaltig für den Arbeitsalltag verfügbar zu machen.

### **Zwischen den Modulen:**

In den präsenzfrierten Intervallen vertiefen Feedback-, Beobachtungs- und Explorationsaufgaben das praxisorientierte Lernen und intensivieren den Bezug zur eigenen Führungsrolle. Digitale Möglichkeiten des Austauschs und der Unterstützung werden genutzt.

### **Abendveranstaltungen:**

In jeweils einer Abendveranstaltung in den Modulen 1-3 wird das Thema ärztliche Führung ergänzend zum Tagesprogramm aus unterschiedlichen Blickwinkeln im Gespräch mit Gästen aus anderen Arbeitsumfeldern betrachtet. Der Perspektivenwechsel trägt zur Vertiefung der Kursinhalte bei.

## Wissenschaftliche Leitung

---

### **PD Dr. med. Peter Berchtold**

Facharzt für Innere Medizin  
Geschäftsleiter von college M/Schweiz

### **Referenten**

#### **Dr. rer. soc. oec. Christof Schmitz**

Betriebswirt und Soziologe  
Geschäftsleiter von college M/Schweiz

#### **Michael Renaudin**

Personalentwicklung und Lead Initiative digitale Transformation, Swissmedic/Schweiz

#### **Prof. Dr. Dr. med. Daniel Wichelhaus**

Arzt, Geschäftsführer der Hannover School of Health Management GmbH, Professor an der Fachhochschule Hannover, Fakultät IV Wirtschaft & Informatik

## Veranstaltungsleitung

---

Dr. med. Henning Schaefer

☎ +49 30 408 06-12 00

## Veranstaltungsorganisation

---

Elke Höhne

☎ +49 30 408 06 - 14 02

☎ +49 30 408 06 - 55 - 14 02

✉ aertzliche-fuehrung@aekb.de

## Anmeldung

---

Bitte melden Sie sich online an unter

<https://anmeldung-fb.aekb.de> oder scannen Sie den

QR-Code.



## Teilnahmeentgelt

---

3.680,00 €

Übernachtungen in der Tagungsstätte (ggf. auch Abendessen) sind durch Teilnehmende selbstständig zu buchen und zu bezahlen.

Bitte beachten Sie, dass die Zahl der Teilnehmenden begrenzt ist. Die Registrierung erfolgt in der Reihenfolge des Anmeldeeingangs.

## Fortbildungspunkte

---

Die Veranstaltung wurde mit 80 Punkten für die ärztliche Fortbildung von der Ärztekammer Berlin anerkannt.

Bitte bringen Sie Ihr Fortbildungs-Barcode-Etikett mit.